

Số: 15/BC-CTGTSG

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 06 tháng 4 năm 2018

BÁO CÁO

Tình hình hoạt động kinh doanh năm 2017 và phương hướng hoạt động kinh doanh năm 2018 của Công ty Cổ phần Công trình Giao Thông Sài Gòn.

- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thành lập Công ty Cổ phần Công trình Giao Thông Sài Gòn số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 14/04/2016;

- Căn cứ Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty Cổ phần Công trình Giao Thông Sài Gòn số 02/2017-ĐHĐCĐ ngày 24/04/2017;

- Căn cứ định hướng sản xuất kinh doanh Công ty Cổ phần Công trình Giao Thông Sài Gòn giai đoạn 2016-2020 đã được đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 14/4/2016;

- Căn cứ báo cáo của người đại diện vốn của HFIC về các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2017;

- Căn cứ tình hình thực hiện năm 2017 của Công ty Cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn;

- Căn cứ tinh thần cuộc họp HĐQT của Công ty Cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn ngày 06 tháng 4 năm 2018.

Công ty cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn báo cáo kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2017 và Phương hướng thực hiện năm 2018 như sau:

A. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2017:

I. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính - sản xuất kinh doanh:

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính năm 2017 của Công ty như sau:

Đơn vị: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2017	Thực hiện năm 2017	TH2017/ KH2017 (%)
	(1)	(2)	(3)	(4)=(3)/(2)
1	Doanh thu	939.000	1.185.812	126
2	Chi phí	906.865	1.142.115	126
3	Lợi nhuận trước thuế	32.135	43.697	136
4	Lợi nhuận sau thuế	25.708	34.935	136
5	Thuế và nộp ngân sách nhà nước	25.244	27.137	107
6	Cổ tức %	7,00	7,50	107
7	Tổng tài sản	731.339	908.171	124
8	Vốn chủ sở hữu	280.000	284.998	102
9	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA) %	3,52	3,85	109
10	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE) %	9,18	12,25	133

II. Phân tích, đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh và kết quả đạt được

Kinh tế - xã hội năm 2017 diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới tiếp tục đà phục hồi. Chính sách tiếp tục triển khai kế hoạch đầu tư công trung hạn 2016-2020, ưu tiên các dự án, công trình kết cấu hạ tầng trọng điểm, nhất là giao thông, thủy lợi, năng lượng, y tế. Theo đó, trong năm 2017 tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty đạt kết quả như sau:

II.1. Về các chỉ tiêu tài chính:

a. Doanh thu:

Với bối cảnh chung như vừa nêu trên, trong năm 2017, tập thể lãnh đạo và người lao động Công ty đã nỗ lực hết mình trong sản xuất kinh doanh để cố gắng hoàn thành nhiệm vụ được giao. Trong năm 2017, doanh thu đạt được 1.185,812 tỷ đồng đạt 126% kế hoạch năm.

b. Lợi nhuận trước thuế:

Với doanh thu thực hiện như đã nêu, Công ty đã phần đầu nâng cao tỷ suất lợi nhuận/doanh thu tại các lĩnh vực, kết quả chỉ tiêu Lợi nhuận thực hiện năm 2017 đạt 43,697 tỷ đồng tương ứng 136% so với kế hoạch năm.

c. Nộp thuế, ngân sách nhà nước:

Chỉ tiêu nộp thuế, ngân sách nhà nước thực hiện 27,137 tỷ đồng. Công ty đã thực hiện tốt nghĩa vụ với ngân sách theo quy định.

II.2. Nhận xét, đánh giá chung:

II.2.1. Những mặt làm được:

Trong năm 2017, Công ty không ngừng nâng cao năng lực thi công, giữ vững thị trường cung ứng sản phẩm công ích trong lĩnh vực đường bộ; thực hiện đạt chất lượng, đúng tiến độ công trình kinh doanh; sản xuất vật liệu BTN, nhũ tương đáp ứng cung cấp nội bộ và bán cho thị trường bên ngoài góp phần tăng doanh thu, lợi nhuận cho công ty.

II.2.2. Những khó khăn, hạn chế:

a. Đối với lĩnh vực thực hiện sản phẩm, dịch vụ công ích:

Trong năm 2017, trong lĩnh vực thực hiện sản phẩm công ích, công ty đối mặt với nhiều yếu tố bất lợi, ảnh hưởng trực tiếp đến công ty trong việc đảm bảo các chỉ tiêu kế hoạch được giao và đảm bảo đời sống cho người lao động tại công ty. Cụ thể như sau:

- Việc Sở Giao thông vận tải vẫn áp dụng quy trình mới đối với việc lập và phê duyệt dự toán thực hiện theo hàng Quý, công tác duyệt dự toán chậm đã làm cho gặp nhiều khó khăn, chậm trễ trong công tác nghiệm thu, thanh toán dẫn đến những khó khăn cho công ty trong việc triển khai thi công. Bên cạnh đó Sở Giao thông thí điểm giao hạng mục vét đất lê quận 1,3,5 cho quận thực hiện đã làm giảm doanh thu trong lĩnh vực này.

- Trong tháng 12/2017 Sở Giao thông triển khai đấu thầu rộng rãi thực hiện sản phẩm dịch vụ công ích. Bên cạnh đó, hiện nay có nhiều đối thủ cạnh tranh trong tham gia thị trường cung ứng sản phẩm dịch vụ công ích lĩnh vực đường bộ. Do đó có sự chia sẻ thị phần trên thị trường, giảm lợi nhuận do thực hiện công trình theo giá cạnh tranh trong thực hiện đấu thầu, việc tìm kiếm thêm công trình mới để thi công cũng ngày càng khó khăn đối với Công ty.

- Trong năm 2017 công ty vẫn chưa tham gia đấu thầu thực hiện sản phẩm dịch vụ công ích tại địa bàn các quận huyện quản lý do việc tổ chức đấu thầu còn nhỏ lẻ, giá trị gói thầu nhỏ hơn 5 tỷ.

b. Đối với lĩnh vực thực hiện công trình kinh doanh:

- Hiện nay, thị trường cạnh tranh gay gắt nên việc tìm kiếm thêm công trình mới để thi công cũng ngày càng khó khăn.

- Nhiều công trình chủ lực có giá trị lớn còn vướng mặt bằng thi công, dẫn đến công tác thi công, nghiệm thu bị chậm so với kế hoạch.

- Lực lượng chỉ huy trưởng có năng lực đảm nhận các công trình có giá trị lớn vẫn chỉ tập trung ở một số xí nghiệp. Bên cạnh đó nguồn nhân lực có chuyên môn trong lĩnh vực cầu, cây xanh, chiếu sáng, điện lực, thủy lợi còn thiếu.

c. Đối với lĩnh vực kinh doanh VLXD:

- Hiện tại công ty đang sở hữu 2 trạm bê tông nhựa nóng được đầu tư đã lâu, công nghệ lạc hậu nên chi phí sửa chữa lớn, hiệu quả mang lại không cao.

- Năm 2017, sự biến động liên tục về giá vật liệu đầu vào (cát, đá, nhựa...) khiến cho việc sản xuất gặp nhiều khó khăn bất cập; hơn nữa hiện nay có sự cạnh tranh rất gay gắt trên thị trường sản xuất cung ứng bê tông nhựa nóng, lượng cầu gần như bão hòa, giá BTNN giảm... đã làm doanh thu lĩnh vực này chưa tương xứng với năng lực hiện có của Công ty.

III. Công tác lao động – tiền lương:

1. Công tác lao động:

- Bảng báo cáo số lượng và trình độ người lao động:

STT	NỘI DUNG	ĐẾN 31/12/2016		ĐẾN 31/12/2017	
		Tổng số lao động	Tỷ lệ	Tổng số lao động	Tỷ lệ
	Phân theo hợp đồng lao động	584		538	
1	Hợp đồng lao động không xác định thời hạn	528	90,4%	482	89,6%
2	Hợp đồng lao động có thời hạn từ 01-3 năm	54	9,3%	55	10,2%
3	Hợp đồng lao động thời vụ	02	0,3%	01	0,2%
	Phân theo trình độ lao động	584		538	
1	Trình độ cao học, Trên Cao học	11	1,9%	11	2,1%
2	Trình độ đại học	168	28,8%	160	29,7%
3	Trình độ cao đẳng, trung cấp	76	13%	72	13,4%
4	Công nhân kỹ thuật +khác	329	56,3%	295	54,8%
	Phân theo trình độ lao động	584		538	
1	Nam	506	86,6%	468	86,9%
2	Nữ	78	13,4%	70	13,1%

- Công tác tổ chức:

- + Bổ nhiệm mới cán bộ: 05 người.
- + Điều động luân chuyển cán bộ: 03 người.
- + Điều động nội bộ: 63 người

- Tổng số lao động tăng: 15 người

- Tổng số lao động giảm: 61 người

+ Hưu trí: 02 người

+ Thoả thuận chấm dứt hợp đồng lao động: 59 người

- Hoàn thành ký hợp đồng lao động với người lao động theo mức lương mới được điều chỉnh theo Nghị định 153/NĐ-CP của Chính phủ.

- Trong năm 2017, Công ty đã luôn quan tâm đến việc nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động. Thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách, thực hiện trích nộp BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động đảm bảo đầy đủ, kịp thời theo đúng quy định của Nhà nước. Đồng thời tổ chức thăm hỏi, trợ cấp khó khăn, tổ chức tham quan cho người lao động theo đúng Thỏa ước lao động, thực hiện tái ký hợp đồng lao động cho người lao động đủ điều kiện.

2. Công tác tiền lương, tiền thưởng – thu nhập năm 2017:

- Số liệu lương, thu nhập:

Stt	Đơn vị	Thu nhập bình quân năm 2017 (vnd)
A	Khối trực tiếp	17.120.319
B	Khối gián tiếp (VP Công ty)	17.316.439
C	Lãnh đạo quản lý	40.437.508

- Thu nhập bình quân bao gồm tiền lương, thưởng, lễ, Tết, ăn giữa ca phát sinh trong năm 2017.

- Năm 2016: Hiện nay đã thanh toán dứt điểm tiền lương, thưởng năm 2016.

- Trong năm 2017: Đã thực hiện thanh toán lương cho người lao động theo đúng quy chế trả lương, trả thưởng.

3. Công tác pháp chế + an toàn lao động:

- Công ty đặc biệt chú trọng đến việc đảm bảo an toàn lao động cho người lao động, trang bị đầy đủ và đúng chế độ các trang bị bảo hộ lao động, cấp phát bồi dưỡng độc hại cho công nhân lao động. Đồng thời công ty đã mua bảo hiểm an toàn cá nhân cho toàn bộ người lao động. Cụ thể là:

- + Đồng phục khối gián tiếp: 515.296.698 đồng
- + Trang bị đồ bảo hộ lao động: 1.121.409.300 đồng
- + Bồi dưỡng độc hại: 889.198.200 đồng
- + Khám bệnh nghề nghiệp
cho 324 công nhân trực tiếp, chi phí khám: 242.930.000 đồng
- + Khám sức khỏe tổng quát
Cho 474 người lao động, chi phí khám: 506.640.000 đồng
- + Mua bảo hiểm an toàn cá nhân
năm 2017 cho người lao động với số tiền là: 109.091.000 đồng

+ Về kiểm tra an toàn - bảo hộ lao động: thường xuyên tổ chức kiểm tra an toàn vệ sinh lao động ở các Xí nghiệp Đường bộ và các Xí nghiệp Công trình. Qua kiểm tra cho thấy các Xí nghiệp đã chấp hành đầy đủ các quy định về ATVS-LĐ theo đúng quy định, không có trường hợp vi phạm nào nghiêm trọng phải lập biên bản nhắc nhở, khắc phục.

- Đảm bảo bảo vệ trật tự, an ninh, phòng cháy chữa cháy tại các văn phòng, kho bãi công ty thực hiện tốt, không để xảy ra sự cố trong năm 2017.

- Giải quyết khiếu nại tố cáo: không có

- Thông qua Hội nghị người lao động, Công ty đã hoàn thiện các quy chế, quy định phù hợp với tình hình thực tiễn và đã triển khai thực hiện.

4. Công tác thi đua - khen thưởng:

Thực hiện các văn hướng dẫn của Công ty Đầu tư Tài chính Nhà nước thành phố và Khối thi đua 24, bộ phận phụ trách công tác Thi đua – Khen thưởng Công ty đã tích cực tham mưu cho chính quyền thực hiện việc đăng ký nội dung và danh hiệu thi đua năm 2017; tổ chức, phát động các phong trào thi đua hưởng ứng các ngày lễ, kỷ niệm lớn của đất nước gắn với việc thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh tại đơn vị.

Trong năm 2017, Công ty đã khen thưởng cho 07 tập thể và 03 cá nhân hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ năm 2016 với tổng số tiền 1.417.343.189 đ. Ngoài ra, Công ty có 01 cá nhân được UBND thành phố tặng Bằng khen do có thành tích xuất sắc trong việc chấp hành pháp luật lao động và chăm lo tốt đời sống vật chất tinh thần cho công nhân, viên chức, người lao động và được tuyên dương trong chương trình "Đồng hành cùng doanh nghiệp" năm 2017 theo Quyết định số 2581/QĐUB ngày 24/5/2017; khen thưởng số tiền 60.000.000 đồng (Sáu mươi triệu đồng) cho hai tập thể Xí nghiệp (XN CT8, XN CT5) do hoàn thành vượt tiến độ công trình chống sạt lở kênh Thanh Đa – đoạn 1.4 từ hạ lưu cầu Kinh đến bờ kè Công Đoàn (phường 27, quận Bình Thạnh); khen thưởng số tiền 50.000.000 đồng (Năm mươi triệu đồng) cho tập thể phòng Kế hoạch – Đầu tư – Vật tư do có thành tích xuất sắc trong công tác tham mưu thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty.

IV. Hoạt động đầu tư:

Bên cạnh thực hiện các dự án tồn đọng do Công ty làm Chủ đầu tư, trong năm 2017 Công ty đã tiến hành đầu tư:

- Khởi công trụ sở công ty tại 476 Huỳnh Tấn Phát, P. Bình Thuận, Quận 7, Tp. HCM;
- Đầu tư các thiết bị xe máy phục vụ nhu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty, với giá trị đầu tư 6,245 tỷ đồng, gồm:

+ 02 xe tải cầu;

+ 02 xe tải thùng;

+ 01 xe ô tô 5 chỗ;

+ 01 xe ô tô 16 chỗ;

B. PHƯƠNG HƯỚNG SẢN XUẤT, KINH DOANH NĂM 2018:

I. Đánh giá tình hình năm 2018:

1. Tình hình chung:

Tình hình kinh tế Việt Nam đang đi vào ổn định, tình hình lạm phát được chính phủ kiểm soát khá tốt. Định hướng điều hành của Chính phủ tiếp tục bảo đảm ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát. Tạo chuyển biến rõ nét trong thực hiện ba đột phá chiến lược, đổi mới mô hình tăng trưởng gắn với cơ cấu lại nền kinh tế, nâng cao chất lượng tăng trưởng, năng suất lao động và sức cạnh tranh. Đặc biệt, các giải pháp tập trung tháo gỡ khó khăn, cải thiện môi trường đầu tư kinh doanh, thúc đẩy tăng trưởng.

Hạ tầng kỹ thuật luôn là một lĩnh vực quan trọng đảm bảo và thúc đẩy nền kinh tế phát triển, do vậy xây dựng mới và nâng cấp cơ sở hạ tầng luôn là nhu cầu thiết yếu của nền kinh tế. Tuy nhiên với việc tiếp tục thực hiện chính sách tiết kiệm đầu tư công, lĩnh vực đầu tư, xây dựng cơ sở hạ tầng có thể gặp nhiều khó khăn về nguồn vốn. Đây vừa là cơ hội mà cũng vừa là thách thức không nhỏ đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

2. Đánh giá tình hình năm 2018

2.1 Thuận lợi:

2.1.1 Bên trong:

- Công ty có đội ngũ nhân lực có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm và đội ngũ công nhân lành nghề đáp ứng được yêu cầu năng lực thi công công trình hiện nay.

- Tập thể cán bộ CNV và người lao động tại công ty luôn đoàn kết, cố gắng hoàn thành nhiệm vụ được giao.

- Khả năng đáp ứng nhanh yêu cầu của khách hàng và năng lực thi công các công trình có giá trị lớn trong nhiều lĩnh vực ngày càng được công ty nâng cao.

- Giá trị khối lượng hợp đồng thi công công trình chuyển sang thực hiện trong năm 2018 là cơ sở để công ty đảm bảo tỷ lệ tăng trưởng doanh thu năm 2018 đối với lĩnh vực thực hiện công trình kinh doanh.

- Năng lực thi công công trình cầu, kè thủy lợi từng bước được nâng cao, đặc biệt công ty đã trúng thầu thực hiện công trình cầu, kè thủy lợi.

2.1.2 Bên ngoài:

- Tình hình kinh tế Việt Nam đang đi vào ổn định, tình hình lạm phát được chính phủ kiểm soát khá tốt.

- Hạ tầng kỹ thuật luôn là một lĩnh vực quan trọng đảm bảo và thúc đẩy nền kinh tế phát triển, do vậy xây dựng mới và nâng cấp cơ sở hạ tầng luôn là nhu cầu thiết yếu của nền kinh tế.

- Tiếp tục nâng cao uy tín trên lĩnh vực thực hiện sản phẩm công ích giao thông đường bộ trong phạm vi thành phố Hồ Chí Minh. Đồng thời, việc hoàn thành đạt tiến độ và chất lượng các công trình trong những năm vừa qua đã giúp công ty có được sự tin tưởng và đánh giá cao từ các Chủ đầu tư. Do vậy đây cũng là một thuận lợi mà công ty sẽ cố gắng giữ vững. Bên cạnh đó, Công ty cũng xây dựng mở rộng thị trường thực hiện sản phẩm dịch vụ công ích ở các tỉnh lân cận (Đồng Nai, Tây Ninh) do cục QL đường bộ IV làm chủ đầu tư; công trình thực hiện sản phẩm dịch vụ công ích do quận, huyện làm chủ đầu tư. Đây là thị trường đầy tiềm năng và nhiều cơ hội để Công ty tiếp tục tham gia thực hiện.

2.2 Những khó khăn:

Bên cạnh những thuận lợi trên, hiện nay có những khó khăn mà công ty đã, đang và sẽ gặp phải như sau:

2.2.1 Bên trong:

- Nguồn nhân lực đảm nhận thi công các lĩnh vực cây xanh, chiếu sáng, thủy lợi còn hạn chế.

- Lực lượng Chỉ huy trưởng công trình đôi lúc gặp khó khăn để bố trí thực hiện thi công công trình theo tiêu chí 1 chỉ huy trưởng/ 1 công trình trong cùng khoảng thời gian thực hiện.

- Một số xí nghiệp còn khó khăn trong công tác tìm kiếm công trình thi công nên chưa tận dụng triệt để nguồn nhân lực hiện có.

- Công ty còn thiếu kinh nghiệm, năng lực trong lĩnh vực thi công công trình cây xanh, chiếu sáng, thủy lợi.

- Hệ thống dây chuyền xe máy cào bóc tái chế chưa phát huy hết công suất do thị trường hạn chế áp dụng công nghệ này.

- Việc thành lập Công ty con nhằm thực hiện các dự án có quy mô nhỏ hơn 5 tỷ đồng, tuy nhiên vẫn chưa phát huy được hiệu quả như mong muốn.

2.2.2 Bên ngoài:

- Chính phủ tiếp tục thực hiện chính sách tiết kiệm đầu tư công, ngân sách chi cho đầu tư xây dựng hạ tầng bị cắt giảm. Do vậy lĩnh vực đầu tư, xây dựng cơ sở hạ tầng có thể gặp nhiều khó khăn về nguồn vốn. Trong khi đó với xu hướng ngày càng có thêm đối thủ tham gia thị trường, do vậy sự cạnh tranh trên thị trường sẽ tiếp tục tăng cao.

- Ngoài ra chủ trương giao hạng mục vệ sinh mặt đường bằng thủ công các tuyến đường về quận huyện thực hiện đã làm giảm doanh thu lĩnh vực này và làm dư thừa một lượng lớn lao động có tay nghề.

- Với chủ trương đấu thầu thực hiện sản phẩm dịch vụ công ích, ngày càng nhiều đối thủ quan tâm thâm nhập vào thị trường này, tạo sự cạnh tranh ngày càng gay gắt.

II. Phương hướng sản xuất, kinh doanh năm 2018:

Từ kết quả sản xuất kinh doanh dự kiến đạt được trong năm 2017 và dự báo tình hình trong năm 2018, Công ty cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn xây dựng phương hướng sản xuất, kinh doanh năm 2018 như sau:

II.1. Mục tiêu:

- Phân đấu hoàn thành vượt chỉ tiêu tài chính năm 2018 đề ra.
- Bảo toàn và phát triển nguồn vốn của doanh nghiệp.
- Thực hiện tốt công tác chăm lo, nâng cao chất lượng cuộc sống cho người lao động, đảm bảo thu nhập trung bình luôn vượt cao hơn mức thu nhập trong thỏa ước lao động tập thể, thực hiện tốt các chính sách, chế độ đối với người lao động.

II.2. Các giải pháp thực hiện nhiệm vụ cụ thể:

a. Sản phẩm công ích:

• Mục tiêu: giữ vững thị trường mục tiêu trong lĩnh vực cung ứng sản phẩm dịch vụ công ích đường bộ do Sở GTVT Tp.Hồ Chí Minh quản lý và do cục quản lý đường bộ IV quản lý.

• Các giải pháp:

- Thực hiện đạt các yêu cầu chất lượng theo quy định về công tác quản lý và bảo dưỡng thường xuyên đường bộ.

- Nâng cao hơn nữa khả năng đáp ứng nhanh yêu cầu của khách hàng trong thực hiện sản phẩm công ích:

> Tăng cường công tác tuần tra, kiểm tra hệ thống giao thông đường bộ trên địa bàn công ty được đặt hàng quản lý, ứng dụng công nghệ trong công tác tuần tra, đảm bảo phát hiện và báo cáo kịp thời, chính xác các sự cố xảy ra trên đường, nhanh chóng khắc phục các sự cố để đảm bảo ATGT; Đảm bảo hệ thống công trình đường giao thông luôn an toàn và mỹ quan đô thị, giảm thời gian khắc phục sự cố; hỗ trợ khách hàng trong công tác lập các thủ tục, hồ sơ pháp lý, thanh quyết toán.

> Thực hiện tốt công tác vệ sinh mặt đường trên các tuyến đường được phân cấp cho Sở GTVT quản lý, khai thác hiệu quả thiết bị xe máy hiện có của công ty và tạo việc làm cho người lao động.

- Mở rộng thị trường cung ứng dịch vụ sản phẩm công ích, trong đó chú trọng mở rộng thị trường công tác quản lý và bảo dưỡng trên các tuyến quốc lộ thuộc địa bàn các địa phương bên ngoài thành phố Hồ Chí Minh và các địa bàn do quận, huyện quản lý.

- Tiếp tục xây dựng nguồn nhân lực, kinh nghiệm để sẵn sàng tham gia đảm nhận các lĩnh vực khác (cầu, chiếu sáng, cây xanh, thủy lợi).

b. Công trình kinh doanh

- Mục tiêu: giữ vững thị trường mà công ty đang khai thác, chú trọng các đối tác truyền thống. Đồng thời tiếp tục mở rộng thị trường trên địa bàn Tp.HCM và các tỉnh lân cận cũng như tham gia, nâng cao năng lực các lĩnh vực thi công cây xanh, chiếu sáng, cầu, thủy lợi...

- Các giải pháp:

- Phát huy vai trò của Công ty con trong việc tham gia thực hiện các công trình có giá trị nhỏ hơn 5 tỷ.

- Đẩy nhanh thi công hoàn thành các công trình có giá trị lớn nhằm nâng cao năng lực công ty. Đặc biệt tập trung thi công hoàn thành các công trình thi công cầu, công trình thủy lợi để có kinh nghiệm năng lực tham gia các công trình thi công cầu, công trình thủy lợi trên địa bàn thành phố và các tỉnh lân cận trong thời gian tới.

- Nghiên cứu xây dựng các cơ chế quản lý tài chính phù hợp để hỗ trợ và nâng cao hiệu quả kinh doanh của các xí nghiệp nói riêng và toàn công ty nói chung.

- Tăng cường công tác tiếp thị, xây dựng thương hiệu.

c. Kinh doanh VLXD

- Mục tiêu: Nâng cao hơn nữa chất lượng sản phẩm, tăng sức cạnh tranh trên thị trường.

- Các giải pháp:

- Tăng cường công tác tiếp thị sản phẩm bê tông nhựa, nhũ tương nhựa nhằm mở rộng thị trường. Phát huy và sử dụng lợi thế của Công ty trong việc kinh doanh BTN trên phạm vi TP.HCM, đồng thời cải tiến công nghệ, nâng cao chất lượng sản phẩm, xây dựng cơ cấu giá thành hợp lý nhằm tăng sức cạnh tranh.

- Thực hiện tốt việc sản xuất cung cấp BTNN, nhũ tương nhựa phục vụ công tác thi công nội bộ.

- Chú trọng công tác đảm bảo và nâng cao chất lượng sản phẩm.

d. Kinh doanh, khai thác hệ thống xe máy thiết bị

- Mục tiêu: khai thác hiệu quả hệ thống xe máy thiết bị của công ty.

- Các giải pháp:

- Tăng cường công tác tiếp thị công nghệ cào bóc, tái chế mặt đường bằng bi tum bốt và xi măng đến các tỉnh thành trong cả nước.

- Thực hiện tốt công tác quản lý, bảo dưỡng hệ thống xe máy thiết bị.

- Điều phối xe máy, thiết bị đảm bảo nhu cầu sản xuất kinh doanh của công ty. Đồng thời mở rộng thị trường cho thuê bên ngoài.

- Đầu tư xe máy thiết bị hiện đại nhằm đáp ứng nhu cầu và nâng cao hiệu quả sản xuất.

- Rà soát hệ thống xe máy thiết bị để thực hiện thanh lý các thiết bị xe máy đã hư hỏng nặng, đã hoàn tất trích khấu hao, sử dụng không hiệu quả đồng thời sẽ nghiên cứu đầu tư mới các xe máy thiết bị chuyên dùng phục vụ cho công tác thi công, nhằm tăng

cường năng lực và mở rộng thị trường kinh doanh (xe cào bóc, xe đầu kéo – somi rơmoóc, xe thăm BTN ...)

e. Về công tác lao động tiền lương – phát triển nguồn nhân lực:

- Cố gắng chăm lo, nâng cao thu nhập người lao động, thực hiện tốt các chính sách, chế độ đối với người lao động.

- Công ty phải xây dựng chính sách để thu hút nguồn nhân lực có chuyên môn cao và kế hoạch đào tạo cán bộ tại chỗ để sẵn sàng đảm nhận mọi công trình theo nhu cầu của Công ty không những trong năm 2018 mà cho cả trong dài hạn.

- Rà soát, tinh gọn bộ máy tổ chức phù hợp tình hình mới.

g. Về công tác đầu tư:

- Tiếp tục triển khai hoàn thành công xây dựng tòa nhà văn phòng làm trụ sở chính của Công ty tại địa chỉ số 476 Huỳnh Tấn Phát, P. Bình Thuận, Quận 7 trong năm 2018.

- Nghiên cứu đầu tư các thiết bị máy móc đã được Hội đồng quản trị công ty thông qua trong năm 2018, trong đó tập trung đầu tư máy cào bóc mặt đường, máy xúc lật, máy thăm BTN và trạm BTN theo công nghệ mới...

- Bên cạnh bảo toàn, phát triển và sử dụng nguồn vốn có hiệu quả, Công ty sẽ tập trung nghiên cứu hình thức đầu tư tài chính như thực hiện đầu tư vốn vào các doanh nghiệp và nghiên cứu thành lập công ty, tạo cơ hội mở rộng thị trường và tận dụng, huy động nguồn lực từ bên ngoài nếu đánh giá có hiệu quả.

II.3. Tổng hợp các chỉ tiêu doanh thu, tài chính năm 2018:

Đơn vị: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2017	Kế hoạch 2018
	(1)	(2)	(3)
1	Doanh thu	939.000,00	956.000,00
2	Lợi nhuận trước thuế	32.135,00	35.873,00
3	Lợi nhuận sau thuế	25.708,00	28.698,00
4	Thuế và các khoản nộp ngân sách nhà nước	25.244,00	25.993,00
5	Cổ tức (% x VĐL)	7,00	7,50
6	Vốn điều lệ	284.998,00	284.998,00
7	Vốn chủ sở hữu	284.998,00	284.998,00

Giải trình về các chỉ tiêu:

- Đối với chỉ tiêu doanh thu 956 tỷ đồng năm 2018 được xây dựng trên quy mô nguồn vốn, dự báo tình hình kinh tế xã hội năm 2018.

- Về mức chi trả cổ tức:

Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn sẽ cố gắng đảm bảo tỷ lệ chi trả cổ tức đạt ít nhất 7,5 %/vốn điều lệ của Công ty.

- Về chỉ tiêu lợi nhuận năm 2018:

Công ty phấn đấu mức lợi nhuận năm 2018 ước đạt 35,873 tỷ đồng; tăng 109,79% so với định hướng sản xuất kinh doanh của Công ty đã thông qua Đại hội đồng

cổ đông thành lập Nghị Quyết Số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 14/04/2016 (lợi nhuận năm 2018 là: 32.673,88 triệu đồng theo NQ số 01//NQ-ĐHĐCĐ ngày 14/04/2016).

Trên đây là kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 và phương hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 của Công ty Cổ phần Công trình giao thông Sài Gòn, Ban Tổng Giám đốc và tập thể người lao động tại công ty quyết tâm hoàn thành kế hoạch đã đề ra nhằm xây dựng Công ty ngày càng phát triển bền vững.



Hoàng Anh Giao

Nơi nhận:

- Hội đồng quản trị Công ty;
- Ban kiểm soát;
- Ban Tổng giám đốc;
- Các phòng ban;
- Lưu P.TCHC, P.KHĐT.VT.